

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Таскаев Сергей Васильевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.05.2026 23:25:07  
Уникальный программный ключ:  
891934b8c2cf7b6350cbe51cdda3096e877fa1f5



МИНОБРАЗОВАНИЯ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики  
Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное  
управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1	стр. 1 из 30	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____
----------------------	--------------	------------------------	---------------

**Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации  
по дисциплине (модулю)**

**К.М.03.ДВ.05.01. Антикризисное управление**

Направление подготовки (специальность)

*38.05.01 Экономическая безопасность*

Направленность (профиль)

*Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности*

Присваиваемая квалификация

**ЭКОНОМИСТ**

Форма обучения

**очная, заочная**

Год набора 2026

Миасс, 2026 г.

**38.05.01 Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности, специальность "Экономическая безопасность", фонд оценочных средств по дисциплине "Антикризисное управление", год набора - 2026, очная, заочная форма обучения:**

Утвержден:

Проректор по учебной работе                      утверждено 25.02.26                      А.А. Саламатов

Согласован:

Ученым советом Миасского филиала ФГБОУ ВО "ЧелГУ"

Протокол заседания № 8 от 24.02.2026

Председатель Ученого совета  
Миасского филиала ФГБОУ ВО  
"ЧелГУ"

согласовано

Т. В. Малькова

**Заседанием кафедры экономики**

Протокол заседания № 6 от 30.01.2026

Заведующий кафедрой


согласовано

Е.А. Сайкова

Автор (составитель)

С.М. Шипилова

Структура фонда оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине соответствует приказу ректора ФГБОУ ВО «ЧелГУ» от 27.09.2022 г. № 573-1 «Об утверждении шаблонов документов».

	МИНОБРНАУКИ России Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ») Миасский филиал Кафедра экономики		
Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление», по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю) «Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».			
Версия документа - 1	стр. 3 из 30	Первый экземпляр _____	КОПИЯ № _____

## Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Перечень формируемых компетенций
  - 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной
3. Содержание оценочных средств по дисциплине
  - 3.1. Виды оценочных средств
  - 3.2. Содержание оценочных средств
4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации
  - 4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации
  - 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств
  - 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 4 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 1. Паспорт фонда оценочных средств

Направление подготовки (специальности) 38.05.01 Экономическая безопасность  
Направленность (профиль) «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»  
Дисциплина К.М.03.ДВ.05.01. Антикризисное управление  
Семестр(ы) изучения: 9 семестр  
Форма (ы) промежуточной аттестации: 9 семестр – зачет

## 2. Перечень формируемых компетенций

### 2.1. Компетенции, закреплённые за дисциплиной

Изучение дисциплины «К.М.03.ДВ.05.01. Антикризисное управление» направлено на формирование следующих компетенций:

Код и наименование компетенции согласно ФГОС	Индикаторы достижения компетенций согласно ОПОП ВО	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
1	2	3
<b>УК-4</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК-4.1 Имеет представление о правилах и принципах деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) УК-4.2 Демонстрирует умение осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения УК-4.3 Имеет навыки делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	Знать Правила и принципы деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) в ходе подготовки докладов по дисциплине Уметь Осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки делового общения в ходе подготовки докладов по дисциплине Владеть Навыками делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) в ходе подготовки докладов по дисциплине
<b>ПК-5</b> Способен принимать управленческие решения с учетом критериев социальноэкономической эффективности, рисков и возможности	ПК 5.1 - Знает методы принятия управленческих решений; критерии социальноэкономической эффективности; методы оценки и управления рисками и возможности их применения ПК 5.2 - Применяет методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности	Знать методы принятия управленческих решений в области антикризисного управления; критерии социально-экономической эффективности; методы оценки и управления рисками и возможности их применения в области антикризисного управления управления банкротством



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 5 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

использования имеющихся ресурсов	хозяйствующих субъектов; выявляет проблемы экономико-правового обеспечения экономической безопасности при анализе конкретных ситуаций, предлагает способы их решения ПК 5.3 - Демонстрирует навыки обоснования и выбора управленческого решения; проводит оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев	Уметь Применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов в области антикризисного управления; выявляет проблемы экономико-правового обеспечения экономической безопасности при анализе конкретных ситуаций, предлагает способы их решения в области антикризисного управления Владеть Навыками обоснования и выбора управленческого решения организации антикризисного управления; проводит оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев в области антикризисного управления банкротством
----------------------------------	---	--

### 3. Содержание оценочных средств по дисциплине

#### 3.1 Виды оценочных средств

Код, наименование компетенции согласно ФГОС	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине	Контролируемые темы/разделы (номер и название раздела из РПД п.2.2)	Семестр	Номер задания	Наименование оценочного средства
УК-4	<b>1.1 Знать:</b> Правила и принципы деловой устной и письменной коммуникации на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) в ходе подготовки докладов по дисциплине	1. Раздел 1. Введение в антикризисное управление; 2. Раздел 2. Антикризисное регулирование и законодательство РФ.	8	12	Тест Доклады Реферат
	<b>1.2 Уметь:</b> осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах, использовать методы и навыки		8	2	Тест Доклады Реферат



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 6 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	делового общения в ходе подготовки докладов по дисциплине				
	<b>1.3 Владеть:</b> Навыками делового общения на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) в ходе подготовки докладов по дисциплине		8	8	Тест Доклады Реферат
<b>ПК-5</b>	<b>1.1 Знать:</b> методы принятия управленческих решений в области антикризисного управления; критерии социально-экономической эффективности; методы оценки и управления рисками и возможности их применения в области антикризисного управления банкротством		8		Тест Доклады Реферат
	<b>1.2 Уметь:</b> Применять методы осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующих субъектов в области антикризисного управления; выявляет проблемы экономико-правового обеспечения экономической безопасности при анализе конкретных ситуаций, предлагает способы		8		Тест Доклады Реферат



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 7 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

	их решения в области антикризисного управления				
	<b>1.3 Владеть:</b> Навыками обоснования и выбора управленческого решения организации антикризисного управления; проводит оценку эффективности управленческих решений с точки зрения выбранных критериев в области антикризисного управления банкротством		8		Тест Доклады Реферат

Типовые задания, критерии и показатели оценивания в рамках текущего контроля представлены в рабочей программе по дисциплине. Полные комплекты оценочных средств и контрольно-измерительных материалов хранятся на кафедре и являются учебнометодическими материалами ограниченного (конфиденциального) пользования.

### 3.2 Содержание оценочных средств

#### Тесты

1. Кризис является негативным явлением.

16. **1.Нет, так как – это не только разрушение, но и создание потенциальной возможности сбыта и перспективы выхода из него благодаря падению цен**

2. Да, так это разрушение привычной экономической среды

3. Да так, кризис это явление, которое противоречит рыночной экономике

4. Нет, так как во время кризиса – это «естественной отбор» в рыночной экономике

2. Кризисные явления несут положительные тенденции в экономику.

1. Да, при условии, если этот кризис системный

2. Нет

17. **3. Да**



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 8 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3. Интернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием ... факторов

1.внутренних и внешних

18. **2.только внутренних**

3.только внешних

4.Жизненный цикл предприятия зависит не только от законов рыночной экономики на ...

19. **1.микроуровне**

2.макроуровне

5.Кризис является закономерным явлением в экономике.

1.Нет

2.Только для капиталистической экономики

20. **3.Да**

6. Фазы классического экономического цикла

1.Спад

2.Пик производства

**3.Подъем 4.Депрессия 5.Кризис 6.Оживление**

7.Экономический цикл состоит из ... фаз 1.трех 2.шести

21. **3.четыре**

4.пяти

8.Экстернальные факторы экономического цикла – это теории, рассматривающие экономический цикл наличием... факторов.

22. **1.только внешних**

2.только внутренних

3.внутренних и внешних

9.Структура жизненного цикла предприятия связана с ...

23. **1.жизненным циклом основного вида продукции предприятия**

2.развитием кризисных явлений в экономике

3.наличием необходимых финансовых ресурсов

10.Кризис может проявляться ...

1.только на микроуровне

2.только на макроуровне



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 9 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

### **3. как на микроуровне, так и на макроуровне**

11. Антикризисное управление – это управление ...

24. **1. которое должно быть направлено на предотвращение банкротства предприятий**

2. несостоятельным предприятием

3. в условиях экономического кризиса

12. Антикризисное управление может предупреждать банкротства.

25. **1. Да. Это одна из задач антикризисного управления**

2. Нет. Антикризисное управление может применяться только на стадии нахождения предприятия в кризисе

3. Нет. Это задача риск менеджмента

4. Нет. Это задача стратегического менеджмента

13. Основные принципы антикризисного управления

**1. принцип адекватности 2. единство целей управления на разных уровнях иерархии**

**3. системный подход к решению поставленных задач 4. принцип научности**

5. принцип относительности

26. **6. принцип оптимальности 7. целенаправленность**

8. принцип методологичности

14. Антикризисное управление может применяться к предприятиям не находящимся на стадии банкротства.

**1. Да 2. Нет 3. Да, только если при этом заинтересовано государство.**

15. Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

27. **1. Внешнее управление**

2. Конкурсное производство

3. Стратегическое управление

4. Бенчмаркинг

28. **5. Финансовое оздоровление 6. Досудебная санация**

29. Менеджмент банкротства – управление ...

1. направленное на принудительную ликвидацию



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 10 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**2.направленное на принудительную или добровольную ликвидацию предприятия**  
3.несостоятельностью (банкротством) и управление процессом финансового оздоровления предприятия

30. Бенчмаркинг – это ...

**1.программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития**  
2.преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов  
3.управление, направленное на реализацию стратегии развития предприятия согласно изменяющимся условиям внешней среды  
4.управление рисками, направленное на снижение потерь от возможных негативных ситуаций

18.Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это

...

- 1.кризис-менеджмент
- 2.антикризисное управление
- 3.стратегический менеджмент
31. **4.реинжиниринг**
- 5.риск-менеджмент

19.Виды схем реструктуризации

- 1.межгосударственные
- 2.местные
- 3.внесудебные**
- 4.региональные
- 5.государственные**
- 6.налоговые
- 7.судебные**

20.Реестр требований кредиторов предусматривает ... очереди (ей).

32. **1.три**
- 2.восемь



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 11 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3.четыре

4.пять

5.шесть

21. Решение о признании должника банкротом выносит ...

33. **1.Арбитражный суд РФ**

2.Собственник предприятия

3.Кредитор

4.Суды общей юрисдикции РФ

22. Выкуп предприятия его собственниками является формой антикризисного управления.  
Выкупать предприятие собственниками не разрешает законодательство РФ

34. **1.Да**

2.Нет

23. Решение о ликвидации предприятия принимают ...

1.арбитражный управляющий

2.кредиторы

**3.суд РФ**

4.местные органы государственной власти

**5.собственник предприятия**

24. Последний закон о несостоятельности (банкротстве) был принят в ... году, номер.

**1. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ**

25. Этапы, с которых может начаться арбитражное управление

35. **1.наблюдение**

2.финансовое оздоровление

3.мировое соглашение

4.конкурсное производство

5.внешнее управление

36. **б.конкурсное производство в отдельных случаях**

26. Категории налогоплательщиков, в отношении которых не может применяться процедура банкротства «внешнее управление»

37. **1.индивидуальные предприниматели**

2.муниципальные предприятия

3.юридические лица

**4.кредитно-финансовые институты**



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 12 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

5. государственные предприятия

38. **6. физические лица**

27. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это ...

1. отказ от выплаты кредиторской задолженности

39. **2. временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности**

3. списание кредиторской задолженности в судебном порядке

4. реструктуризация кредиторской задолженности

28. Меры по ограничению полномочий кредиторов

1. списание кредиторской задолженности

40. **2. отмена ранее принятых мер по обеспечению требований кредиторов**

**3. введение моратория на удовлетворение требований кредиторов по денежным обязательствам**

4. пересмотр всех договорных обязательств

29. Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности

41. **1. кредиторы**

2. Арбитражный суд РФ

3. Органы местного самоуправления

**4. собственник предприятия**

30. Ликвидация «проблемных зон» – это ....

42. **1. направления деятельности, которые приносят максимальные убытки**

2. филиальная сеть предприятия

3. те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия

4. новые инвестиционные проекты

31. Антикризисное управление – это:

1. Создание предпосылок, позволяющих избежать кризисных явлений в

социальноэкономической деятельности предприятия, индивидуального

предпринимателя, отрасли **2. Процесс применения определенных мер и действий,**

**позволяющих осуществить социально-экономическое оздоровление деятельности**

**предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, т.е. не допустить их**

**банкротства**



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 13 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3. Процесс анализа социально-экономической деятельности предприятия, индивидуального предпринимателя, отрасли, целью которого является выявление причин установившегося кризиса

32. Что в первую очередь определяет необходимость в антикризисном управлении?

43. **1. Цели развития субъекта хозяйствования**

2. Желание смягчить установившийся кризис

3. Желание избежать возможный кризис

33. Влияние фактора времени на эффективность антикризисного управления проявляется в ... эффективности. 1. Увеличении

44. **2. Снижении**

3. Влияние отсутствует

34. Какими бывают причины развития кризиса?

1. Количественными и  
качественными 2. Обратимыми и  
необратимыми

**3. Объективными и субъективными**

35. Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризисов заключается в:

45. **1. Создании антикризисного законодательства**

2. Перераспределении доходов

3. Финансовой стабилизации макроэкономических процессов

36. Кто выносит решение о признании должника банкротом?

1. Кредитор

46. **2. Арбитражный суд РФ**

3. Высший экономический суд РФ

37. Какие виды финансового оздоровления предусмотрены действующим законодательством РФ?

47. **1. Досудебная санация, внешнее управление, финансовое оздоровление**

2. Внешнее управление, бенчмаркинг, конкурсное производство;

3. Досудебная санация, стратегическое управление, реструктуризация кредиторской задолженности

38. Преобразование фирмы, предусматривающее переход от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами,



заканчивающимися удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

1. Бенчмаркинг

2. Стратегический менеджмент

48. **3. Реинжиниринг**

39. Что не относится к методам реструктуризации кредиторской задолженности путем оформления отступного?

49. **1. Погашение задолженности лишь перед бюджетом**

2. Передача имущества должника в счет погашения задолженности

3. Передача ценных бумаг в счет погашения задолженности

40. Каким установлен срок исковой давности в РФ?

1. 1 год

50. **2. 3 года**

3. 5 лет

41. Цель факторинга – это:

1. Списание дебиторской задолженности

2. Взыскание дебиторской задолженности через суд

51. **3. Ускорение оборачиваемости оборотных средств**

42. Что может служить источниками внешних инвестиций на экономически несостоятельном предприятии?

52. **1. Сбережения граждан, прямые иностранные инвестиции, личные денежные средства учредителей предприятия-должника**

2. Прямые иностранные инвестиции, дотации государства

3. Сбережения граждан, доходы от продажи имущества предприятия-должника, дотации государства

43. Административного управляющего назначают при процедуре:

53. **1. Финансового оздоровления**

2. Досудебной санации

3. Ликвидации

44. Что такое ликвидность предприятия?

1. Способность рассчитываться по долгосрочным обязательствам



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 15 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

**54. 2. Способность оперативно высвобождать из хозяйственного оборота денежные средства на погашение краткосрочных (текущих) обязательств**

3. Долгосрочная стабильность, которая определяется рисками и доходностью вложенных и заемных денежных средств

45. С чем принято связывать жизненный цикл предприятия?

1. С цикличностью экономики

2. С наличием на предприятии необходимых материальных ресурсов

55. **3. С жизненным циклом основного вида продукции предприятия**

**Примерные темы докладов (в т.ч. на**

**англ.яз.) 1. Антикризисное управление организацией.**

2. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

3. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.

4. Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.

5. Организационно-производственный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.

6. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.

7. Анализ причин неплатежеспособности организации.

8. Оценка финансовой устойчивости предприятия.

9. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.

10. Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.

11. Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.

12. Деятельность менеджера по антикризисному управлению.

13. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

14. Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.

15. Экономические кризисы 20-21 веков.

16. Кризис и дефолт. Обзор современной ситуации.

17. Роль и место государственного антикризисного регулирования рыночной экономики. 18. Государственная антикризисная политика в стабильном, неустойчивом, кризисном состоянии.

19. Виды государственного антикризисного регулирования (нормативно-правовое регулирование, финансовое, денежно-кредитное регулирование, государственная промышленная политика).

20. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства).

21. Антикризисное управление в России и мире". Возможность применения западной практики в условиях РФ. Недостатки российского законодательства.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 16 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

22. Рейдерство. Обсуждение. Проблемы защиты от захвата. Недостатки законодательной базы.
23. Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
24. Диагностика кризисных предприятий.
25. Methods of increasing the investment attractiveness of the enterprise.
26. Planning and modeling of the company's activities in a crisis situation.
27. Types of market and specific risks. Risk analysis and assessment for management decisionmaking
28. Risk management in the conditions of the crisis state of the enterprise.
29. Financial policy of an insolvent enterprise.
30. Financial management at an insolvent enterprise.
31. Legal support of anti-crisis management of enterprises.
32. Arbitration practice of implementing anti-crisis procedures.
33. Development of a marketing strategy for anti-crisis management of the enterprise.
34. Development of a business plan for the restructuring of the enterprise.
35. Development of a business plan for the financial recovery of an insolvent enterprise.
36. Development of an external management plan to restore the debtor's solvency.
37. Anti-crisis financial management of the enterprise.
38. Financial rehabilitation of the enterprise.
39. Bankruptcy of a commercial bank.
40. Financial recovery of a commercial bank.
41. Conflict management at a crisis enterprise.
42. Innovative management at an insolvent enterprise.
43. Working capital management during the financial recovery of the enterprise.
44. Controlling as a management tool in a crisis situation.

## 56. Задачи

### Задача 1

По предприятию имеются следующие данные: 1) выручка от реализации продукции (за год) - 120 млн. руб.; 2) собственный капитал - 27 млн. руб.; 3) привлеченный капитал - 14 млн. руб.; 4) собственные оборотные средства - 8 млн. руб.; 5) всего активов - 41 млн. руб.; 6) прибыль до выплаты процентов и налогов - 3,5 млн. руб.; 7) реинвестированная прибыль - 2 млн. руб. Рассчитайте индекс кредитоспособности предприятия по методу Альтмана. Ответьте на вопрос: насколько возможно банкротство предприятия в течение 2-3 лет.

### Задача 2



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 17 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Имеются следующие данные по предприятию ООО «Звезда»: 9 1) внеоборотные активы - 125 млн. руб.; 2) текущие запасы - 78 млн. руб.; 3) собственный капитал - 235 млн. руб. 4) долгосрочные банковские кредиты - 35 млн. руб.; 5) краткосрочные банковские кредиты - 5 млн. руб. Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

#### Задача 3

Имеются следующие данные по предприятию ООО «Галактика»: 1) внеоборотные активы - 125 млн. руб.; 2) текущие запасы - 78 млн. руб.; 3) собственный капитал - 235 млн. руб. 4) долгосрочные банковские кредиты - 7 млн. руб.; 5) краткосрочные банковские кредиты - 70 млн. руб. Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

#### Задача 4

Имеются следующие данные по предприятию ООО «Березка»: 1) внеоборотные активы - 600 млн. руб.; 2) текущие запасы - 900 млн. руб.; 3) собственный капитал - 1150 млн. руб. 4) долгосрочные банковские кредиты - 300 млн. руб.; 5) краткосрочные банковские кредиты - 200 млн. руб. Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

#### Задача 5

Имеются следующие данные по предприятию ООО «Рога и копыта»: внеоборотные активы - 15 млн. руб.; текущие запасы - 110 млн. руб.; собственный капитал - 115 млн. руб. долгосрочные банковские кредиты - 30 млн. руб.; краткосрочные банковские кредиты - 10 млн. руб. Определите вероятность банкротства предприятия по покрытию трудноликвидных активов (в качестве оценок вероятности использовать: «очень низкая», «возможна», «высокая», очень высокая).

#### Задача 6

Имеются следующие данные по предприятию ООО «Машдеталь»: 1) внеоборотные активы - 780 млн. руб.; 2) оборотные средства в запасах, затратах и прочих активах - 450 млн. руб.; 3) собственные оборотные средства - 40 млн. руб.; 4) наиболее срочные обязательства - 170 млн. руб. Рассчитайте: а) коэффициент текущей ликвидности



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 18 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

(покрытия); 10 б) коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Является ли структура баланса неудовлетворительной, а предприятие неплатежеспособным?

#### Задача 7

Небольшой магазин имеет восемь видов продуктов. Затраты и годовой спрос на них указаны в таблице.

Продукт	D	E	F	G	H	K	M	N
Цена, руб.	4	2	4	10	2	10	1	20
Годовой спрос	250	2 000	1 000	7 000	1 500	2 000	10 000	100

#### Задание

Необходимо провести ABC-анализ.

#### Задача 8

Для вывода фирмы из кризисного состояния предлагаются два варианта диверсификации с соответствующими вероятностями получения дохода:

Показатели	Вариант диверсификации, тыс. руб.									
	1					2				
Сумма дохода (Сд)	40	45	50	55	60	20	40	50	70	80
Вероятность её получения (доля от 1) (В)	0,1	0,2	0,4	0,2	0,1	0,1	0,1	0,4	0,3	0,1

#### Задание

Произвести выбор варианта исходя из максимизации прибыли.

Произвести выбор варианта исходя из минимизации риска.

#### Задача 9

Предприятие рассматривает инвестиционный проект. Первоначальные затраты равны 3 млн руб., остаточная стоимость – 0, срок реализации проекта – 3 года. Необходимо оценить чистую приведенную стоимость в условиях инфляции: по номинальной ставке и по реальной ставке дисконтирования.

Год	Ожидаемая прибыль после уплаты налогов (млн руб.)
1	1,4
2	1,5



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 19 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

3

1,7

#### Задание

Необходимо определить чистую приведенную стоимость инвестиционного проекта в условиях инфляции.

Альтернативные издержки по инвестициям равны 15%, ожидаемый годовой уровень инфляции – 7% (индекс инфляции 1,07) (варианты с 1 по 10).

Альтернативные издержки по инвестициям равны 20%, ожидаемый годовой уровень инфляции – 11% (индекс инфляции 1,11) (варианты с 11 по 20).

Альтернативные издержки по инвестициям равны 17%, ожидаемый годовой уровень инфляции – 9% (индекс инфляции 1,09) (варианты с 21 по 30).

#### Задача 10

##### Задание

По данным бухгалтерской отчетности провести расчет числовых значений индикаторов безопасности предприятия (Ктл – коэффициент текущей ликвидности, Дсос – долю собственных оборотных средств в покрытии запасов, Рк – рентабельность капитала, Коб – коэффициент оборачиваемости) на начало и конец отчетного периода и определить направленность динамики этих показателей относительно их пороговых значений для выявления признаков кризисной ситуации.

	На начало месяца	На конец месяца
	(у.е.)	
Оборотные активы (ОА)	1 462 521	1 079 867
Краткосрочные обязательства (КО)	1 879 198	1 188 308
Собственный капитал (СК)	1 454 880	1 564 627
Внеоборотные активы (ВНА)	2 017 826	1 853 138
Запасы (З)	643 594	827 615
НДС по приобретенным ценностям (НДСпц)	96 560	88 811
Чистая прибыль (ЧП)	243 274	109 747
Баланс (Б)	3 480 347	2 933 005
Выручка (В)	5 904 575	5 115 580

#### Кейс – задача 11

Тема (проблема): «КАК СПАСТИ ОТ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЕ, КОТОРОЕ «КОРМИТ» ГОРОД?»

Описание проблемы:

В городе Торопец, Тверской области, находится ликеро-водочный завод «КристаллВалдая», созданный в 1895 году по решению Петра Столыпина. До конца 1970-



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 20 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

х годов XX века именно здесь находился единственный цех, в котором по заказу УД Совета министров СССР производилась водка «Посольская», поставлявшаяся на экспорт. На сегодняшний день завод «Кристалл Валдая» представляет собой комплекс производственных зданий общей площадью более 4000 кв.м, расположенных на земельном участке в 15 га, с собственной артезианской скважиной глубиной более 200 м и лабораторией контроля качества выпускаемой продукции. Водка на заводе «КристаллВалдая» производится по классической технологии и известна своим высоким качеством. В 2010 году водка «Селигерская» получила диплом первой степени. На заводе установлено современное (2010 года выпуска) итальянское оборудование производительностью 6 тыс. бутылок в час, обновлены производственные линии.

Предприятие способно обеспечить работой до 200 чел., что, с учетом членов семей работающих, для шестнадцатитысячного Торопца является весьма существенным обстоятельством. Перечисленные факторы дают основание рассматривать завод как градообразующее предприятие. Несложно подсчитать его экономическую пользу для Тверской области – 40% от сумм уплаченных акцизов возвращается в бюджет области, а это приблизительно 60 руб. с каждой бутылки емкостью 0,5 л.

В настоящее время в отношении данного предприятия введена процедура конкурсного производства, которая, как известно, в большинстве случаев влечет за собой ликвидацию предприятия. Как арбитражный управляющий, осуществлявший анализ финансовой деятельности предприятия на стадии наблюдения, могу констатировать, что подобная ситуация явилась следствием недобросовестных действий контрагентов, не исполнивших свои обязательства. Вследствие такого неисполнения завод оказался не в состоянии своевременно осуществить налоговые платежи, что в свою очередь сделало невозможным продление лицензии на производство ликеро-водочной продукции. С истечением срока действия лицензии предприятие утратило право осуществления своей основной деятельности и вошло в процедуру банкротства.

На данном этапе существуют инвесторы, готовые участвовать в оздоровлении предприятия. Единственной возможностью такого оздоровления (не прибегая к продаже активов) является получение лицензии и возобновление производства.

Задание:

Студентам предлагается разработать подробный бизнес-проект по выведению предприятия «Кристалл Валдая» из состояния банкротства, перепрофилированию производства и возрождению компании.

## 57. Реферат

- 1 Государственное регулирование кризисных ситуаций.
- 2 Управление рисками в антикризисном управлении.
- 3 Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
- 4 Инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 21 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- 5 Человеческий фактор антикризисного управления.
- 6 Малые предприятия и их развитие в кризисной ситуации
- 7 Банкротство предприятий и банков, их предпосылки.
- 8 Экономическая и социальная эффективность антикризисного управления.
- 9 Обеспечение экономической безопасности, связь с антикризисным управлением.
- 10 Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.
- 11 Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
- 12 Кризисы в системе государственного управления.
- 13 Реструктуризация предприятий как направление антикризисного управления.
- 14 Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
- 15 Ликвидационные процедуры в антикризисном управлении.
- 16 Последствия кризисов для социально-экономической системы.
- 17 Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления.
- 18 Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.
- 19 Диагностика финансового состояния предприятия-должника
- 20 Анализ причин неплатежеспособности организации.
- 21 Оценка финансовой устойчивости предприятия.
- 22 Формирование антикризисной маркетинговой стратегии.
- 23 Финансовая политика неплатежеспособного предприятия.
- 24 Реструктуризация предприятия в условиях неплатежеспособности. -
- 25 Совершенствование системы управления неплатежеспособным предприятием.
- 26 Реструктуризация задолженности предприятия.
- 27 Реструктуризация в процедуре внешнего управления на основе замещения активов предприятия-должника.
- 28 Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности.
- 29 Управление персоналом при реализации антикризисной стратегии предприятия.
- 30 Ликвидация предприятия в ходе конкурсного производства.
- 31 Реструктуризация активов неплатежеспособного предприятия.
- 32 Разработка бизнес-плана финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия.
- 33 Разработка плана внешнего управления по восстановлению платежеспособности должника.
- 34 Практика деятельности территориального регулирующего органа Правительства РФ в процедурах несостоятельности.
- 35 Восстановление платежеспособности предприятия в процедуре финансового оздоровления.
- 36 Анализ деятельности саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.
- 37 Правовое обеспечение антикризисного управления предприятиями.
- 38 Управление рисками в условиях кризисного состояния предприятия.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 22 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- 39 Арбитражная практика осуществления антикризисных процедур.
- 40 Оценка финансового состояния и прогнозирование банкротства предприятия.
- 41 Антикризисное управление финансами предприятия.
- 42 Финансовая санация предприятия.
- 43 Влияние налоговой политики на изменение инновационного климата и преодоление предприятием кризиса.
- 44 Корпоративная культура организации как составляющая антикризисного управления.
- 45 Разработка маркетинговой стратегии антикризисного управления предприятием.
- 46 Инновационный менеджмент на неплатежеспособном предприятии.
- 47 Антикризисная инвестиционная политика.
- 48 Инвестиции и инновации при финансовом оздоровлении предприятия.
- 49 Стратегическое управление фирмой в кризисных условиях.
- 50 Совершенствование управления инновационной деятельностью на неплатежеспособном предприятии.
- 51 Зарубежный опыт антикризисного управления.
- 52 Антикризисное управление предприятием, работающим в сфере услуг: маркетинг, финансы, нововведения и др.
- 53 Антикризисное управление производственным предприятием
- 54 Система оценки конкурентоспособности предприятия и вероятные причины убыточности российских предприятий.
- 55 Усовершенствование и производственный инжиниринг в антикризисном организационнопроизводственном менеджменте.
- 56 Антикризисные реформы в Германии после второй мировой войны (Людвиг Эрхард).
- 57 Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления.
- 58 Передовые инструменты управления персоналом. Использование их возможностей для обеспечения бескризисного развития организации (коучинг, НЛП и др.).
- 59 Диагностика кризисных предприятий.
- 60 Стабилизационная программа.
- 61 Основные аспекты бескризисного развития предприятий.
- 62 Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне предприятий.
- 63 Причины, методы преодоления и последствия кризисов на уровне государств.
- 64 Теории кризисов.
- 65 Психологическая теория кризисов Шумпетера.

#### **4. Порядок проведения и критерии оценивания промежуточной аттестации**

##### **4.1. Порядок проведения промежуточной аттестации**

Зачет

Зачет проводится в форме устного опроса.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 23 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

Вопросы для зачета:

1. Понятия: кризис, антикризисное управление, кризис-менеджмент, дефолт; классификацию кризисов; особенности антикризисного управления; кризис как неотъемлемая часть социально-экономического развития.
2. Кризис. Виды кризисов; причины возникновения и развития; признаки кризисных ситуаций; причины экономических кризисов; фазы цикла и виды экономических кризисов.
3. История развития антикризисного законодательства в современной России.
4. Реорганизационные (оздоровительным) процедуры. Досудебная санация; наблюдение; финансовое оздоровление; внешнее управления. Мораторий, сроки введения процедур, арбитражный управляющих, регламентирующие документы.
5. Ликвидационные процедуры. Добровольная ликвидация; конкурсное производство. Порядок и сроки проведения ликвидационных процедур, причины, конкурсная масса, очередь кредиторов, раскрытие информации в ходе ликвидации, регулирующие документы. Конкурсный управляющий, права, обязанности.
6. Мировое соглашение в ходе рассмотрения по делу о банкротстве. Особенности заключения в ходе различных процедур. Права и обязанности сторон. Последствия. Правовое регулирование.
7. Задачи антикризисного управления на предприятии. Стейкхолдеры в антикризисном управлении.
8. Анализ деятельности компании в антикризисном управлении.
9. Диагностика кризисных ситуаций.
10. Анализ «конкурсных масс» и требования кредиторов в процессе конкурсного производства.
11. Этапы антикризисного планирования.
12. Налоговое планирование.
13. Диагностика финансового состояния предприятия-должника
14. Анализ причин неплатежеспособности организации.
15. Оценка финансовой устойчивости предприятия.
16. Антикризисное управление организацией.
17. Создание антикризисного плана.
18. Разработка стратегии и программы действий при реструктуризации.
19. Механизмы недружественный поглощения. Технология захвата. Защита от захвата.
20. Меры по восстановлению платежеспособности в процессе антикризисного управления.
21. Разработка бизнес-плана реструктуризации предприятия.
22. Управление проектом реструктуризации неплатежеспособного предприятия.



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 24 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

## 4.2. Критерии оценивания промежуточной аттестации по видам оценочных средств

Оценка	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
% выполненных заданий	Менее 61	61-75	76-89	90-100
Баллы	0-2	3-5	6-8	9-10
Уровень освоения проверяемых компетенций	недостаточный	базовый	средний	высокий
Оценка	Не зачтено	Зачтено		
Набранная сумма баллов (% выполненных заданий) (max – 100)	Менее 61	61-100		

### Теоретический вопрос (собеседование)

Критериями ответа выступают следующие качества знаний: полнота – количество знаний об изучаемом объекте, входящих в программу; глубина – совокупность осознанных знаний об объекте;

конкретность – умение раскрыть конкретные проявления обобщённых знаний (доказать на

примерах основные положения); системность – представление знаний об объекте в системе, с выделением структурных её

элементов, расположенных в логической последовательности; развёрнутость – способность развернуть знания в ряд последовательных шагов; осознанность – понимание связей между знаниями, умение выделить существенные и несущественные связи, познание способов и принципов получения знаний.

Отлично/ зачтено/	Хорошо/ зачтено/	Удовлетворительно/ зачтено/	Неудовлетворительно/ Не зачтено/
Высокий уровень освоения проверяемых	Средний уровень освоения проверяемых	Базовый уровень освоения	Недостаточный уровень освоения проверяемых
Студент глубоко и полно владеет содержанием учебного материала; умеет связывать теорию с практикой, теоретические выводы подтверждает примерами, фактами, данными научных исследований;	Ответ студента соответствует указанному критерию, но содержание ответа имеет отдельные неточности (несущественные ошибки) в изложении теоретического и практического	Студент обнаруживает знание и понимание основных положений учебного материала, но излагает его неполно, непоследовательно, допускает неточности и существенные ошибки в определении понятий, формулировке положений, не	Студент имеет разрозненные, бессистемные знания: не умеет выделять главное и второстепенное; допускает ошибки в определении понятий, формулировке теоретических положений, искажает их



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 25 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

осуществляет межпредметные связи, предложения. Делает выводы логично, четко. Ясно и кратко излагает ответы на поставленные вопросы; умеет обосновывать свои суждения и профессионально-личностную позицию по излагаемому вопросу. Ответ носит самостоятельный характер.	материала, отличается меньшей обстоятельностью, глубиной, обоснованностью и полнотой; допущенные ошибки исправляются студентом после дополнительных вопросов экзаменатора.	привлекает для аргументации ответа основные положения исследовательских, концептуальных и нормативных документов, не умеет обосновать свои суждения; наблюдается нарушение логики изложения. Ответ отличается низким уровнем самостоятельности, не содержит собственной профессиональноличностной позиции.	смысл; не ориентируется в нормативно-концептуальных, программно-методических, исследовательских материалах, беспорядочно и неуверенно излагает материал; не умеет соединять теоретические положения с практикой; не умеет применять знания для обоснования и объяснения фактов, не устанавливает межпредметные связи.
---	--	--	---

### Тесты

Оценка	Неудовлетворительно	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично
% выполненных заданий	Менее 61	61-75	76-89	90-100
Баллы	0-2	3-5	6-8	9-10
Уровень освоения проверяемых компетенций	недостаточный	базовый	средний	высокий
Оценка	Не зачтено	Зачтено		
Набранная сумма баллов (% выполненных заданий) (максимум – 100)	Менее 61	61-100		

### Доклад

Отлично/ зачтено	Хорошо/ зачтено	Удовлетворительно/ зачтено	Неудовлетворительно/ Не зачтено
Высокий уровень освоения проверяемых компетенций	Средний уровень освоения проверяемых компетенций	Базовый уровень освоения проверяемых компетенций	Недостаточный уровень освоения проверяемых компетенций



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 26 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

1. текст доклада тесно увязан с заявленной темой; 2. актуальность представляемого материала обоснована и доказательна; 3. доклад дополняется наглядной, информативной презентацией; 4. материал доклада представляется эмоционально, громко и разборчиво; 5. докладчик приводит конкретные примеры, подтверждающие те или иные факты из предметной области вопроса, акцентируя внимание на наиболее важные моменты материалы	1. текст доклада в основных моментах пересекается с заявленной темой; 2. студент представляет материал доклада понятно и доступно; 3. докладчик приводит конкретные примеры, подтверждающие те или иные факты из предметной области вопроса	1. текст доклада частично отражает содержание заявленной темы; 2. в ходе доклада студент практически всегда читает материал с листа; 3. докладчик не приводит конкретных примеров, подтверждающих те или иные факты из предметной области вопроса	1. текст доклада не отражает содержание заявленной темы; 2. в ходе доклада студент читает материал с листа; 3. докладчик не приводит конкретных примеров, подтверждающих те или иные факты из предметной области вопроса; 4. студент не может ответить на задаваемые по теме доклада вопросы
--	---	---	---

### Задачи

Отлично/ зачтено/	Хорошо/ зачтено/	Удовлетворительно/ зачтено/	Неудовлетворительно/ Не зачтено/
Высокий уровень освоения проверяемых компетенций	Средний уровень освоения проверяемых компетенций	Базовый уровень освоения проверяемых компетенций	Недостаточный уровень освоения проверяемых компетенций
1) студент легко ориентируется в содержании учебного материала, свободно пользуется понятийным аппаратом, обладает умением связывать теорию с практикой, высказывать и обосновывать свои суждения; 2) знает и правильно применяет формулы; 3) знает и правильно применяет	1) студент демонстрирует полное освоение теоретического материала, владеет понятийным аппаратом, ориентируется в изученном материале, осознанно применяет знания для решения практических задач, грамотно излагает свою позицию; 2) знает и применяет формулы и нормативные документы,	1) студент демонстрирует неполное освоение теоретического материала, плохо владеет понятийным аппаратом, плохо ориентируется в изученном материале, неуверенно излагает свою позицию; знает отдельные формулы и нормативные документы, но допускает значительные неточности в их	1) студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажающие их смысл; 2) беспорядочно и неуверенно излагает материал, не может применять знания для решения практических задач; 3) решение задачи



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 27 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

нормативные документы; 4) решение задачи записано понятно, аккуратно, последовательно; 5) записан правильный ответ.	но допускает небольшие неточности; 3) решение задачи записано, но не приведены формулы, с помощью которых были проведены расчеты; 4) записан правильный ответ.	применении; 3) решение задачи записано неверно, но не приведены формулы, с помощью которых были проведены расчеты; 4) записан правильный / частично правильный ответ.	записано неверно либо отсутствует; записан неправильный ответ либо не записан ответ.
Зачтено			Не зачтено
1) Работа представлена в установленный срок и оформлена в соответствии с установленными требованиями 2) Работа написана самостоятельно и в ней в полной мере раскрыты вопросы контрольных заданий 3) Используются специальные источники (нормативно-законодательные акты и литература) 4) работа содержит правильную формулировку понятий и категорий 5) в освещении вопросов заданий не содержится грубых ошибок при решении заданий сделаны правильные и аргументированные выводы			1) студент не справился с заданиями 2) в работе не раскрыто основное содержание вопросов, имеются грубые ошибки 3) имеются явные признаки плагиата 4) оформление работы не соответствует требованиям

## Реферат

Отлично/ зачтено/	Хорошо/ зачтено/	Удовлетворительно/ зачтено/	Неудовлетворительно/ Не зачтено/
Высокий уровень освоения проверяемых компетенций	Средний уровень освоения проверяемых компетенций	Базовый уровень освоения проверяемых компетенций	Недостаточный уровень освоения проверяемых компетенций
1) студент легко ориентируется в содержании учебного материала, свободно пользуется понятийным аппаратом, обладает умением связывать	1) студент демонстрирует полное освоение теоретического материала, владеет понятийным аппаратом, ориентируется в изученном материале,	1) студент демонстрирует неполное освоение теоретического материала, плохо владеет понятийным аппаратом, плохо ориентируется в изученном материале,	1) студент имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий,



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 28 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

теорию с практикой, высказывать и обосновывать свои суждения; 2) знает и правильно применяет формулы; 3) знает и правильно применяет нормативные документы; 4) решение задачи записано понятно, аккуратно, последовательно; 5) записан правильный ответ	осознанно применяет знания для решения практических задач, грамотно излагает свою позицию; 2) знает и применяет формулы и нормативные документы, но допускает небольшие неточности; 3) решение задачи записано, но не приведены формулы, с помощью которых были проведены расчеты; 4) записан правильный ответ	неуверенно излагает свою позицию; 2) знает отдельные формулы и нормативные документы, но допускает значительные неточности в их применении; 3) решение задачи записано неверно, но не приведены формулы, с помощью которых были проведены расчеты; 4) записан правильный / частично правильный ответ	искажающие их смысл; 2) беспорядочно и неуверенно излагает материал, не может применять знания для решения практических задач; 3) решение задачи записано неверно либо отсутствует; 4) записан неправильный ответ либо не записан ответ
Зачтено			Не зачтено
1) Работа представлена в установленный срок и оформлена в соответствии с установленными требованиями 2) Работа написана самостоятельно и в ней в полной мере раскрыты вопросы контрольных заданий 3) Используются специальные источники (нормативно-законодательные акты и литература) 4) работа содержит правильную формулировку понятий и категорий 5) в освещении вопросов заданий не содержится грубых ошибок 6) при решениях заданий сделаны правильные и аргументированные выводы			1) студент не справился с заданиями 2) в работе не раскрыто основное содержание вопросов, имеются грубые ошибки 3) имеются явные признаки плагиата 4) оформление работы не соответствует требованиям

Работа, по результатам проверки которой выставлена оценка «не зачтено», возвращается студенту на доработку. Студент не может быть допущен до сдачи зачета или экзамена до тех пор, пока не представит исправленную работу.

#### 4.3. Результаты промежуточной аттестации и уровни сформированности компетенций:

При подведении итогов учитываются результаты текущей аттестации. По итогам текущей успеваемости могут быть выставлены оценки промежуточной аттестации по сумме набранных в семестре баллов без сдачи экзамена (зачета).

Осуществляется следующий перевод рейтинговых баллов в пятибалльную систему оценки знаний:

Баллы за Семестр (оценка А)	Оценка за промежуточную аттестацию в форме экзамена	Оценка за промежуточную аттестацию в форме зачета
91-100	отлично	зачтено



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 29 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

76-90	хорошо	зачтено
61-75	удовлетворительно	зачтено
менее 61	неудовлетворительно	не зачтено

Если обучающийся не согласен с оценкой по сумме набранных баллов, он вправе пройти процедуру промежуточной аттестации и улучшить результат. Ответ студента по билету на зачете/экзамене оценивается следующим образом:

Баллы за ответ на зачете (оценка В)	Оценка на экзамене	Оценка на зачете
18-20	отлично	Зачтено
14-17	хорошо	Зачтено
10-13	удовлетворительно	Зачтено
менее 10	неудовлетворительно	Не зачтено

При этом за промежуточную аттестацию выставляется сумма из двух полученных оценок: оценка по дисциплине=A+B.

Обучающийся, получивший по итогам текущего контроля менее 51 балла (оценка А), для допуска к экзамену (зачету) должен отработать минимум заданий по дисциплине до уровня не менее 51 балла и затем проходить промежуточную аттестацию (оценка В) для получения оценки по дисциплине А+В.

Особенности проведения процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья обозначены в рабочей программе дисциплины (модуля).

Уровни сформированности компетенций определяется следующим образом:

1. Низкий уровень соответствует оценке «неудовлетворительно».
2. Базовый уровень соответствует оценке «удовлетворительно»:
  - предполагает формирование компетенций на начальном уровне: знание основ профилактики экстремизма, терроризма
  - студент способен давать ответы на теоретические вопросы дисциплины на уровне не ниже оценки «удовлетворительно».
3. Средний уровень соответствует оценке «хорошо»:
  - предполагает формирование компетенций на более высоком уровне: формируется комплексное знание о мерах профилактики экстремизма и терроризма
  - студент способен давать развернутые ответы на теоретические вопросы дисциплины; способен решать практические задания.
4. Высокий уровень сформированности компетенций соответствует оценке «отлично»:
  - предполагает формирование компетенций на высоком уровне, готовность к самостоятельной профессиональной деятельности: формируются навыки анализа, целей и мер, проводимой национальной политики Российской Федерации в области профилактики экстремизма и терроризма;



МИНОБРНАУКИ России  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)  
Миасский филиал  
Кафедра экономики

Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление»,  
по специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» направленности (профилю)  
«Экономико-правовое обеспечения экономической безопасности» ФГБОУ ВО «ЧелГУ».

Версия документа - 1

стр. 30 из 30

Первый экземпляр \_\_\_\_\_

КОПИЯ № \_\_\_\_\_

- студент способен проводить самостоятельные исследования, аргументировать собственную точку зрения, критически оценивать информацию о состоянии и проблемах экстремизма и терроризма, формулировать собственные выводы.

### Начисляемые баллы за выполнение заданий

№	Перечень контрольных мероприятий	Начисляемые рейтинговые баллы
1.	Посещение лекционных занятий	5
2.	Подготовка и выступление с докладом, и выступление на семинарском занятии	15
3.	Подготовка и решение тестов	20
4.	Подготовка и защита реферата	30
5.	Подготовка и выполнение заданий задач	20
	Итого:	100